


**FONDO NACIONAL DEL AHORRO**
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ORDEN DE LIQUIDEZ**
**ACUMULADO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

(Expresado en millones de pesos)

	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-NOV-20	31-DIC-19	30-NOV-20	%
<b>ACTIVO</b>				
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>	<b>341.156</b>	<b>565.066</b>	<b>-223.910</b>	<b>39,63-</b>
Caja	52	0	52	0,00
Banco de la república	5	6	-1	14,94-
Bancos y otras entidades financieras	341.099	565.060	-223.961	39,63-
<b>INVERSIONES</b>	<b>838.712</b>	<b>75.714</b>	<b>762.998</b>	<b>1007,73</b>
Inversiones y operaciones con derivados	838.712	75.714	762.998	1007,73
Inversiones vr razonable cambios resultados	783.494	22.381	761.113	3400,65
Títulos de tesorería –TES	753.374	22.381	730.993	3266,07
Otros emisores nacionales	30.120	0	30.120	0,00
Inversiones a costo amortizado	51.908	53.333	-1.425	2,67-
Otros emisores nacionales	52.398	53.798	-1.400	2,60-
Deterioro Títulos Hipotecarios TIPS	-490	-465	-25	5,37
Inversiones vr razonable camb resul-int pat	3.310	0	3.310	0,00
<b>CARTERA DE CRÉDITOS Y OPERACIONES DE LEASING</b>	<b>8.009.660</b>	<b>7.853.280</b>	<b>156.380</b>	<b>1,99</b>
Créditos de vivienda	7.855.420	7.632.983	222.437	2,91
Créditos de vivienda	8.175.639	7.886.997	288.642	3,66
Cat A riesgo normal cartera de vivienda	6.528.388	6.573.963	-45.575	0,69-
Cat A riesgo normal leasing habitacional	956.364	849.047	107.317	12,64
Cat B riesgo aceptable cartera vivienda	306.809	189.759	117.050	61,68
Cat C riesgo apreciable cartera vivienda	125.754	93.344	32.410	34,72
Cat D riesgo significativo cartera vivienda	90.763	57.792	32.971	57,05
Cat E riesgo incobrabilidad cartera de vivienda	167.561	123.092	44.469	36,13
Menos: det cart vivienda y leasing habitación	204.421	174.737	29.684	16,99
Menos: det gral-vivienda y leasing habitación	82.143	79.277	2.866	3,62
Menos: det general adicional vivienda CE-022	33.655	0	33.655	0,00
Créditos de consumo	26.007	38.941	-12.934	33,21-
Créditos de consumo	30.038	41.657	-11.619	27,89-
Cat A riesgo normal cart y op leasing consumo	23.239	37.181	-13.942	37,50-
Cat B riesgo accept cart y op leasing consumo	1.191	1.196	-5	0,37-
Cat C riesgo aprec cart y op leasing consumo	1.439	1.064	375	35,28
Cat D riesgo signif cart y op leasing consumo	3.559	2.011	1.548	77,00

De acuerdo con la Ley 432 de 1998, establece en su artículo uno (1) párrafo único ... Para efectos tributarios, el Fondo Nacional del Ahorro, se regirá por lo previsto para los establecimientos públicos, por lo anteriormente expuesto y en concordancia con el artículo 22 del Estatuto Tributario Nacional, la entidad no es contribuyente del impuesto sobre la Renta y Complementarios. El Fondo Nacional del Ahorro, de acuerdo a lo establecido en la Ley 432 de 1998 es una Empresa Industrial y Comercial del Estado de carácter financiero del orden nacional, el Decreto 1453 de 1998 (artículo 12), establece que los excedentes financieros del Fondo Nacional del Ahorro forman parte de su patrimonio y no podrán destinarse para fines distintos a su objeto y funciones, en consecuencia, su patrimonio no está representado en acciones o cuotas. Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

Firmado digitalmente por  
 MARIA CRISTINA LONDOÑO  
 JUAN  
 LONDOÑO JUAN  
 Fecha: 2021.01.06 11:41:42  
 -05'00'

**MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN**  
 Representante Legal

Firmado digitalmente por  
 OSWALDO JOSE VALLEJO  
 RAMOS  
 VALLEJO RAMOS  
 Fecha: 2021.01.06 11:40:03  
 -05'00'

**OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS**  
 Contador Público  
 102489-T


**FONDO NACIONAL DEL AHORRO**
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ORDEN DE LIQUIDEZ**
**ACUMULADO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

(Expresado en millones de pesos)

	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-NOV-20	31-DIC-19	30-NOV-20	%
Cat E riesgo incob cart y op leasing consumo	609	205	404	197,05
Menos: det contrac indiv-cr y leasing consumo	585	593	-8	1,36-
Menos: det cartera y op leasing consumo	3.446	2.123	1.323	62,29
<b>Crédito comercial</b>	<b>89.788</b>	<b>140.957</b>	<b>-51.169</b>	<b>36,30-</b>
Crédito comercial	123.348	162.127	-38.779	23,92-
Cat A riesgo normal cart y op leasing comerc	60.280	108.266	-47.986	44,32-
Cat B riesgo normal cart y op leasing comerc	15.428	24.880	-9.452	37,99-
Cat C riesgo normal cart y op leasing comerc	16.098	12.317	3.781	30,69
Cat D riesgo normal cart y op leasing comerc	31.542	15.679	15.863	101,18
Cat e riesgo normal cart y op leasing comerc	0	985	-985	100,00-
Menos: det contrac ind-cr y op leasing comerc	1.000	1.355	-355	26,22-
Menos: det créditos y operac leasing comercia	30.656	19.815	10.841	54,71
Menos: det general adicional comercial CE-022	1.904	0	1.904	0,00
<b>Préstamos a empleados</b>	<b>38.446</b>	<b>40.399</b>	<b>-1.953</b>	<b>4,84-</b>
<b>Crédito de vivienda</b>	<b>38.306</b>	<b>40.269</b>	<b>-1.963</b>	<b>4,87-</b>
Crédito de vivienda	38.708	40.734	-2.026	4,97-
Categoría A riesgo normal, vivienda	38.154	40.577	-2.423	5,97-
Categoría A riesgo normal, leasing habitación	554	144	410	284,52
Categoría E riesgo incobrabilidad, vivienda	0	13	-13	100,00-
Menos: deterioro crédito de vivienda	402	465	-63	13,64-
Categoría A riesgo normal, vivienda	402	452	-50	11,18-
Categoría E riesgo incobrabilidad, vivienda	0	13	-13	100,00-
<b>Crédito de consumo</b>	<b>140</b>	<b>131</b>	<b>9</b>	<b>6,94</b>
Crédito de consumo	144	131	13	10,50
Categoría A riesgo normal, consumo	137	131	6	5,26
Categoría E riesgo de incobrabilidad, consumo	7	0	7	0,00
Menos: deterioro	5	0	5	0,00
Categoría A riesgo normal, consumo	1	0	1	0,00
Categoría E riesgo de incobrabilidad, consumo	4	0	4	0,00
<b>CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CTAS POR COBRAR</b>	<b>45.831</b>	<b>43.603</b>	<b>2.228</b>	<b>5,11</b>

De acuerdo con la Ley 432 de 1998, establece en su artículo uno (1) párrafo único ... Para efectos tributarios, el Fondo Nacional del Ahorro, se registró por lo previsto para los establecimientos públicos, por lo anteriormente expuesto y en concordancia con el artículo 22 del Estatuto Tributario Nacional, la entidad no es contribuyente del impuesto sobre la Renta y Complementarios. El Fondo Nacional del Ahorro, de acuerdo a lo establecido en la Ley 432 de 1998 es una Empresa Industrial y Comercial del Estado de carácter financiero del orden nacional, el Decreto 1453 de 1998 (artículo 12), establece que los excedentes financieros del Fondo Nacional del Ahorro forman parte de su patrimonio y no podrán destinarse para fines distintos a su objeto y funciones, en consecuencia, su patrimonio no está representado en acciones o cuotas. Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN  
 Firmado digitalmente por MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN  
 Fecha: 2021.01.06 11:42:10 -05'00'

OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 Firmado digitalmente por OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 Fecha: 2021.01.06 11:40:25 -05'00'

**MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN**  
 Representante Legal

**OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS**  
 Contador Público  
 102489-T


**FONDO NACIONAL DEL AHORRO**
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ORDEN DE LIQUIDEZ**
**ACUMULADO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

(Expresado en millones de pesos)

	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-NOV-20	31-DIC-19	30-NOV-20	%
Cuentas comerciales y otras ctas por cobrar	147.958	52.821	95.137	180,11
Intereses	36.735	34.441	2.294	6,66
Componente financiero operaciones de leasing	4.167	3.538	629	17,80
Comisiones	4.549	2.424	2.125	87,70
A empleados	22	19	3	16,15
Pagos por cuenta de clientes, vivienda	99.352	10.551	88.801	841,67
Pagos por cuenta de clientes, consumo	1.171	18	1.153	6412,20
Diversas	1.960	1.831	129	7,02
Menos: deterioro	102.127	9.219	92.908	1007,84
Deterioro General de Intereses	50.631	0	50.631	0,00
Deterioro cuentas por cobrar comerciales	851	119	732	613,73
Deterioro cuentas por cobrar de consumo	700	41	659	1589,13
Deterioro cuentas por cobrar de vivienda	49.013	8.195	40.818	498,10
Deterioro otras cuentas por cobrar	868	835	33	3,94
Deterioro cuentas por cobrar contrac individ	64	28	36	130,70
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	<b>1.135</b>	<b>1.162</b>	<b>-27</b>	<b>2,29-</b>
<b>OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>25.453</b>	<b>37.491</b>	<b>-12.038</b>	<b>32,11-</b>
Gastos pagados por anticipado	12.767	15.748	-2.981	18,93-
Diversos	63.762	67.212	-3.450	5,13-
Menos: deterioro otros activos	51.076	45.469	5.607	12,33
<b>OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES MANT PARA VENTA</b>	<b>383</b>	<b>0</b>	<b>383</b>	<b>0,00</b>
Bienes recibidos en pago	383	0	383	0,00
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>57.147</b>	<b>65.286</b>	<b>-8.139</b>	<b>12,47-</b>
<b>PROPIEDADES PYE DERECHOS DE USO</b>	<b>15.961</b>	<b>20.388</b>	<b>-4.427</b>	<b>21,71-</b>
<b>PROPIEDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>13.784</b>	<b>13.784</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA</b>	<b>16.593</b>	<b>20.157</b>	<b>-3.564</b>	<b>17,68-</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>9.365.816</b>	<b>8.695.931</b>	<b>669.885</b>	<b>7,70</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVO</b>				
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>CAPITALSOCIAL</b>	<b>1.921.178</b>	<b>1.890.993</b>	<b>30.185</b>	<b>1,60</b>
Aportes del estado	10	10	0	0,00

De acuerdo con la Ley 432 de 1998, establece en su artículo uno (1) parágrafo único ... Para efectos tributarios, el Fondo Nacional del Ahorro, se registrá por lo previsto para los establecimientos públicos, por lo anteriormente expuesto y en concordancia con el artículo 22 del Estatuto Tributario Nacional, la entidad no es contribuyente del impuesto sobre la Renta y Complementarios. El Fondo Nacional del Ahorro, de acuerdo a lo establecido en la Ley 432 de 1998 es una Empresa Industrial y Comercial del Estado de carácter financiero del orden nacional, el Decreto 1453 de 1998 (artículo 12), establece que los excedentes financieros del Fondo Nacional del Ahorro forman parte de su patrimonio y no podrán destinarse para fines distintos a su objeto y funciones, en consecuencia, su patrimonio no está representado en acciones o cuotas. Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN  
 Firmado digitalmente por MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN  
 Fecha: 2021.01.06 11:42:26 -05'00'

OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 Firmado digitalmente por OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 Fecha: 2021.01.06 11:40:40 -05'00'

**MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN**  
 Representante Legal

**OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS**  
 Contador Público  
 102489-T


**FONDO NACIONAL DEL AHORRO**
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ORDEN DE LIQUIDEZ**
**ACUMULADO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

(Expresado en millones de pesos)

	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-NOV-20	31-DIC-19	30-NOV-20	%
Excedentes de ejercicios anteriores	1.921.168	1.890.983	30.185	1,60
<b>OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO</b>	<b>202.424</b>	<b>183.413</b>	<b>19.011</b>	<b>10,36</b>
Reserva legal	202.424	183.413	19.011	10,36
<b>GANANCIAS ACUM Y RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>-38.626</b>	<b>-38.626</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
Ajustes en aplic por primera vez de las NIIF	-38.626	-38.626	0	0,00
<b>GANANCIAS O PÉRDIDAS NO REALIZADAS (ORI)</b>	<b>7.583</b>	<b>7.583</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>RESULTADOS ACUMULADOS EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>0</b>	<b>-140.912</b>	<b>-140.912</b>	<b>100,00-</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>101.693</b>	<b>190.107</b>	<b>-88.414</b>	<b>46,51-</b>
Ganancia del ejercicio	101.693	190.107	-88.414	46,51-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>2.194.252</b>	<b>2.092.559</b>	<b>101.693</b>	<b>4,86</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>DEPÓSITOS Y EXIGIBILIDADES</b>	<b>6.942.348</b>	<b>6.385.470</b>	<b>556.878</b>	<b>8,72</b>
Depósitos de ahorro	941.483	964.135	-22.652	2,35-
Cesantías administradas fondo nacional ahorro	5.997.776	5.419.687	578.089	10,67
Cuentas canceladas	3.090	1.649	1.441	87,38
Pasivos por arrendamientos	16.760	21.023	-4.263	20,28-
Pasivos por arrendamientos	16.760	21.023	-4.263	20,28-
<b>PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>1.738</b>	<b>1.781</b>	<b>-43</b>	<b>2,40-</b>
Provisiones no corrientes benef a empleados	272	301	-29	9,56-
Provisiones no corrientes benef post-empleo	1.466	1.480	-14	0,95-
<b>OTRAS PROVISIONES</b>	<b>61.420</b>	<b>33.953</b>	<b>27.467</b>	<b>80,89</b>
Multas y sanciones, litig, indem y demandas y Otras Provisiones	61.420	33.953	27.467	80,89
<b>CTAS COMERCIALES Y OTRAS CTAS POR PAGAR</b>	<b>145.492</b>	<b>156.628</b>	<b>-11.136</b>	<b>7,11-</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>46.808</b>	<b>30.812</b>	<b>15.996</b>	<b>51,91</b>
Comisiones y honorarios	1.637	216	1.421	656,56
Arrendamientos	58	25	33	131,63
Proveedores y servicios por pagar	13.136	21.393	-8.257	38,60-
Contribuciones, afiliaciones y transferencias	13	0	13	0,00
Otras cuentas por pagar de personal	646	10	636	6544,70

De acuerdo con la Ley 432 de 1998, establece en su artículo uno (1) párrafo único ... Para efectos tributarios, el Fondo Nacional del Ahorro, se regirá por lo previsto para los establecimientos públicos, por lo anteriormente expuesto y en concordancia con el artículo 22 del Estatuto Tributario Nacional, la entidad no es contribuyente del impuesto sobre la Renta y Complementarios. El Fondo Nacional del Ahorro, de acuerdo a lo establecido en la Ley 432 de 1998 es una Empresa Industrial y Comercial del Estado de carácter financiero del orden nacional, el Decreto 1453 de 1998 (artículo 12), establece que los excedentes financieros del Fondo Nacional del Ahorro forman parte de su patrimonio y no podrán destinarse para fines distintos a su objeto y funciones, en consecuencia, su patrimonio no está representado en acciones o cuotas. Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

Firmado digitalmente por  
 MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN  
 Fecha: 2021.01.06 11:43:22  
 -05'00'

**MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN**  
 Representante Legal

Firmado digitalmente por  
 OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 Fecha: 2021.01.06 11:40:54  
 -05'00'

**OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS**  
 Contador Público  
 102489-T

**FONDO NACIONAL DEL AHORRO****ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ORDEN DE LIQUIDEZ****ACUMULADO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-NOV-20	31-DIC-19	30-NOV-20	%
Judiciales -juzgados	1	0	1	0,00
Sindicato trabajadores fna	0	0	0	0,00
Fondo de empleados	123	0	123	0,00
Caja compensación familiar, ICBFYSENA	119	0	119	0,00
Otros	403	10	393	4048,54
Cuentas por pagar a aseguradoras	30.425	8.575	21.850	254,83
Diversas	893	593	300	50,59
<b>OBLIGACIONES LABORALES</b>	<b>2.061</b>	<b>1.673</b>	<b>388</b>	<b>23,17</b>
Nomina por pagar	1	0	1	0,00
Vacaciones	631	589	42	7,04
Otros beneficios	1.429	1.084	345	31,85
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>96.623</b>	<b>124.143</b>	<b>-27.520</b>	<b>22,17-</b>
Ingresos anticipados	8	9	-1	5,74-
Diversos	96.615	124.134	-27.519	22,17-
<b>PASIVO POR IMPUESTO CORRIENTE</b>	<b>3.806</b>	<b>4.517</b>	<b>-711</b>	<b>15,73-</b>
Predial	1	33	-32	98,32-
Industria y comercio	2.505	2.760	-255	9,25-
Sobre las ventas por pagar	207	148	59	40,28
Retenciones en la fuente	1.094	1.575	-481	30,56-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>7.171.565</b>	<b>6.603.372</b>	<b>568.193</b>	<b>8,60</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO</b>	<b>9.365.816</b>	<b>8.695.931</b>	<b>669.885</b>	<b>7,70</b>

De acuerdo con la Ley 432 de 1998, establece en su artículo uno (1) párrafo único ... Para efectos tributarios, el Fondo Nacional del Ahorro, se regirá por lo previsto para los establecimientos públicos, por lo anteriormente expuesto y en concordancia con el artículo 22 del Estatuto Tributario Nacional, la entidad no es contribuyente del impuesto sobre la Renta y Complementarios. El Fondo Nacional del Ahorro, de acuerdo a lo establecido en la Ley 432 de 1998 es una Empresa Industrial y Comercial del Estado de carácter financiero del orden nacional, el Decreto 1453 de 1998 (artículo 12), establece que los excedentes financieros del Fondo Nacional del Ahorro, forman parte de su patrimonio y no podrán destinarse para fines distintos a su objeto y funciones, en consecuencia, su patrimonio no está representado en acciones o cuotas. Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN  
 Firmado digitalmente por  
 MARIA CRISTINA LONDOÑO  
 JUAN  
 Fecha: 2021.01.06 11:43:38  
 -05'00'

OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 Firmado digitalmente por  
 OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 Fecha: 2021.01.06 11:41:12 -05'00'

**MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN**  
 Representante Legal

**OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS**  
 Contador Público  
 102489-T



**FONDO NACIONAL DEL AHORRO**  
**ESTADO DE RESULTADO DEL PERIODO Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR**  
**NATURALEZA DEL GASTO COMPARATIVO**  
**ACUMULADO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y 30 DE NOVIEMBRE DE 2019**  
**(Expresado en millones de pesos)**

	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-NOV-20	30-NOV-19	30-NOV-20	%
<b>INGRESOS</b>				
<b>INGRESOS DE OPERACIONES ORDINARIAS GENERALES</b>	<b>740.128</b>	<b>802.932</b>	<b>-62.804</b>	<b>7,82-</b>
Ingresos financieros cartera	557.680	527.632	30.048	5,69
Reajuste de la unidad de valor real UVR	108.002	187.496	-79.494	42,40-
Comisiones y/o honorarios	3.191	985	2.206	224,06
Recuperaciones deterioro (provisión)	71.157	86.047	-14.890	17,30-
Reversión de la pérdida por deterioro	98	773	-675	87,34-
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>47.264</b>	<b>34.626</b>	<b>12.638</b>	<b>36,50</b>
Recuperaciones riesgo operativo	221	54	167	306,41
Diversos	47.020	33.146	13.874	41,86
Arrendamientos	23	30	-7	23,22-
Utilidad en venta ancmv	0	70	-70	99,74-
Otros ancmv	0	1.326	-1.326	100,00-
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>787.392</b>	<b>837.558</b>	<b>-50.166</b>	<b>5,99-</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>				
<b>GASTOS DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>26.720</b>	<b>24.633</b>	<b>2.087</b>	<b>8,47</b>
Sueldos	11.201	9.963	1.238	12,42
Horas extras	10	28	-18	63,21-
Subsidio de alimentación	1.637	1.369	268	19,63
Cesantías	1.068	990	78	7,83
Prima legal	575	599	-24	4,04-
Prima extralegal	2.891	2.367	524	22,14
Vacaciones	767	634	133	21,05
Prima de vacaciones	767	696	71	10,18
Bonificaciones	1.029	953	76	7,95
Indemnizaciones	10	594	-584	98,38-
Aportes Caja Comp Familiar, ICBF y SENA	1.280	1.144	136	11,89
Incapacidades	93	142	-49	34,12-
Aportes por salud	1.090	974	116	11,83
Aportes por pensión	1.349	1.356	-7	0,52-
Otros beneficiosa empleados	2.951	2.822	129	4,57
<b>DEPRECIAC. Y AMORTIZAC. ACTIVOS NO FINANCIERO</b>	<b>30.040</b>	<b>26.196</b>	<b>3.844</b>	<b>14,67</b>
Depreciación de propiedades, planta y equipos	10.037	13.138	-3.101	23,60-
Amortización de activos intangibles	20.002	13.057	6.945	53,19
<b>DEPRECIACION PPE DERECHOS DE USO</b>	<b>3.286</b>	<b>3.157</b>	<b>129</b>	<b>4,10</b>

De acuerdo con la Ley 432 de 1998, establece en su artículo uno (1) párrafo único ... Para efectos tributarios, el Fondo Nacional del Ahorro, se registrá por lo previsto para los establecimientos públicos, por lo anteriormente expuesto y en concordancia con el artículo 22 del Estatuto Tributario Nacional, la entidad no es contribuyente del impuesto sobre la Renta y Complementarios. El Fondo Nacional del Ahorro, de acuerdo a lo establecido en la Ley 432 de 1998 es una Empresa Industrial y Comercial del Estado de carácter financiero del orden nacional, el Decreto 1453 de 1998 (artículo 12), establece que los excedentes financieros del Fondo Nacional del Ahorro forman parte de su patrimonio y no podrán destinarse para fines distintos a su objeto y funciones, en consecuencia, su patrimonio no está representado en acciones o cuotas. Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

Firmado digitalmente por  
 MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN  
 Fecha: 2021.01.06 11:38:42 -05'00'

**MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN**  
 Representante Legal

Firmado digitalmente por  
 OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 Fecha: 2021.01.06 11:37:35 -05'00'

**OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS**  
 Contador Público  
 102489-T



**FONDO NACIONAL DEL AHORRO**  
**ESTADO DE RESULTADO DEL PERIODO Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR**  
**NATURALEZA DEL GASTO COMPARATIVO**  
**ACUMULADO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y 30 DE NOVIEMBRE DE 2019**  
 (Expresado en millones de pesos)

	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-NOV-20	30-NOV-19	30-NOV-20	%
Depreciación ppe derechos de uso	3.286	3.157	129	4,10
<b>GASTOS POR PROVISIONES DE CARTERA DE CRÉDITOS</b>	<b>260.350</b>	<b>118.996</b>	<b>141.354</b>	<b>118,79</b>
Deterioro	259.636	117.197	142.439	121,54
Componente contracíclico deterioro individ	715	1.799	-1.084	60,27-
<b>INTERESES DEPÓSITOS Y EXIGIBILIDADES</b>	<b>164.792</b>	<b>230.519</b>	<b>-65.727</b>	<b>28,51-</b>
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>237.112</b>	<b>303.001</b>	<b>-65.889</b>	<b>21,75-</b>
Financieros op del mercado monet y otros int	128	699	-571	81,72-
Reajuste de la unidad de valor real uvr	2.962	2.725	237	8,70
Comisiones	242	409	-167	40,98-
Honorarios	88.132	129.857	-41.725	32,13-
Impuestos y tasas	7.349	7.597	-248	3,27-
Arrendamientos	2.807	4.835	-2.028	41,94-
Contribuciones, afiliaciones y transferencias	3.496	1.642	1.854	112,94
Seguros	1.835	8.961	-7.126	79,53-
Mantenimiento y reparaciones	600	661	-61	9,27-
Adecuación e instalación	0	65	-65	100,00-
Multas y sanciones, litigios	2.128	1.861	267	14,34
Diversos	127.435	143.689	-16.254	11,31-
<b>TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>722.300</b>	<b>706.501</b>	<b>15.799</b>	<b>2,24</b>
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>				
Depósitos a la vista	15.858	16.717	-859	5,14-
Rendimientos por comprom transf operac simult	511	321	190	59,09
Otros conceptos	2	9	-7	82,16-
Por aumento en el valor razonable	31.845	31.539	306	0,97
Por incremento en el valor presente	3.923	2.050	1.873	91,33
Por venta de inversiones	192	167	25	15,01
<b>TOTAL INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>52.330</b>	<b>50.804</b>	<b>1.526</b>	<b>3,00</b>

De acuerdo con la Ley 432 de 1998, establece en su artículo uno (1) párrafo único ... Para efectos tributarios, el Fondo Nacional del Ahorro, se registrá por lo previsto para los establecimientos públicos, por lo anteriormente expuesto y en concordancia con el artículo 22 del Estatuto Tributario Nacional, la entidad no es contribuyente del impuesto sobre la Renta y Complementarios. El Fondo Nacional del Ahorro, de acuerdo a lo establecido en la Ley 432 de 1998 es una Empresa Industrial y Comercial del Estado de carácter financiero del orden nacional, el Decreto 1453 de 1998 (artículo 12), establece que los excedentes financieros del Fondo Nacional del Ahorro forman parte de su patrimonio y no podrán destinarse para fines distintos a su objeto y funciones, en consecuencia, su patrimonio no está representado en acciones o cuotas. Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

Firmado digitalmente por  
 MARIA CRISTINA LONDOÑO  
 LONDOÑO JUAN  
 Fecha: 2021.01.06 11:39:01  
 -05'00'

**MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN**  
 Representante Legal

Firmado digitalmente por  
 OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 VALLEJO RAMOS  
 Fecha: 2021.01.06 11:37:57 -05'00'

**OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS**  
 Contador Público  
 102489-T

**FONDO NACIONAL DEL AHORRO**  
**ESTADO DE RESULTADO DEL PERIODO Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR**  
**NATURALEZA DEL GASTO COMPARATIVO**  
**ACUMULADO A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y 30 DE NOVIEMBRE DE 2019**  
 (Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-NOV-20	30-NOV-19	30-NOV-20	%
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	15.730	11.278	4.452	39,48
TOTAL RESULTADO FINANCIERO	36.600	39.526	-2.926	7,40-
TOTAL RESULTADO DEL EJERCICIO	101.693	180.125	-78.432	43,54-
GANANCIAS O PÉRDIDAS NO REALIZADAS (ORI)	0	0	0	00,00
TOTAL UTILIDAD INTEGRAL DEL PERIODO	101.693	180.125	-78.432	43,54-

De acuerdo con la Ley 432 de 1998, establece en su artículo uno (1) párrafo único ... Para efectos tributarios, el Fondo Nacional del Ahorro, se regirá por lo previsto para los establecimientos públicos, por lo anteriormente expuesto y en concordancia con el artículo 22 del Estatuto Tributario Nacional, la entidad no es contribuyente del impuesto sobre la Renta y Complementarios. El Fondo Nacional del Ahorro, de acuerdo a lo establecido en la Ley 432 de 1998 es una Empresa Industrial y Comercial del Estado de carácter financiero del orden nacional, el Decreto 1453 de 1998 (artículo 12), establece que los excedentes financieros del Fondo Nacional del Ahorro, forman parte de su patrimonio y no podrán destinarse para fines distintos a su objeto y funciones, en consecuencia, su patrimonio no está representado en acciones o cuotas. Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN  
 Firmado digitalmente por  
 MARIA CRISTINA LONDOÑO  
 JUAN  
 Fecha: 2021.01.06 11:39:20  
 -05'00'

**MARIA CRISTINA LONDOÑO JUAN**  
 Representante Legal

OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 Firmado digitalmente por  
 OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS  
 Fecha: 2021.01.06 11:38:13 -05'00'

**OSWALDO JOSE VALLEJO RAMOS**  
 Contador Público  
 102489-T

**FONDO NACIONAL DEL AHORRO**

NIT. 899.999.284 – 4

**AUXILIARES ACLARATORIOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

A Noviembre 30 de 2020 y Diciembre 31 de 2019 para el Estado de Situación Financiera

A Noviembre de 2020 y 2019 para el Estado de Resultado y Otro Resultado Integral

(Cifras expresadas en millones de pesos)



**AUXILIARES ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

	nov-20	dic-19
<b>Bancos y otras entidades financieras</b>		
Banco de occidente	52,535	42,089
Bancolombia	71,543	63,035
Banco de Bogotá	68,014	120,017
Helm Bank	49,550	124,450
Davivienda	29,660	61,166
Banco GNB Sudameris	22,204	87,354
BBVA	20,624	36,203
Banco popular	18,131	20,330
Banco agrario de Colombia	8,839	10,417
<b>Total</b>	<b>341,099</b>	<b>565,060</b>
<b>Títulos de tesorería –TES</b>		
Inversiones FNA TES - capital	753,374	22,381
<b>Total</b>	<b>753,374</b>	<b>22,381</b>
<b>Otros emisores nacionales</b>		
Inversiones CTDS	30,120	0
<b>Total</b>	<b>30,120</b>	<b>0</b>
<b>Intereses</b>		
Categoría A riesgo normal, vivienda	30,892	31,010
Categoría B riesgo aceptable, vivienda - intereses corrientes	1,603	417
Categoría A riesgo normal, comercial	1,310	1,601
Categoría D riesgo significativo, comercial	855	70
Categoría B Riesgo Aceptable, Comercial	624	380
Categoría C Riesgo Apreciable, Comercial	381	183
Categoría C riesgo apreciable, vivienda	341	144
Categoría E riesgo de incobrabilidad, vivienda	292	227
Categoría D riesgo significativo, vivienda	186	92
Categoría A riesgo normal, consumo	173	260
Categoría D riesgo significativo, consumo	38	21
Categoría C riesgo apreciable, consumo	15	10
Diferencial de tasas	12	9
Categoría B riesgo aceptable, consumo	9	14
Categoría E riesgo de incobrabilidad, consumo	6	3
<b>Total</b>	<b>36,735</b>	<b>34,441</b>
<b>Propiedades, planta y equipos</b>		
Equipo informático	65,521	64,171
Terrenos	30,346	30,346
Edificios	15,777	15,777
Enseres y accesorios	14,545	14,389
Maquinaria	1,775	1,764
Equipo de redes y comunicación	1,746	1,719
Vehículos	406	406
Equipo de oficina	65	65
Depreciación y agotamiento propiedad, planta y equipo	-73,035	(63,353)
<b>Total</b>	<b>57,147</b>	<b>65,286</b>
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>		
Programas y aplicaciones informáticas	61,866	59,104
Amortización acumulada	-45,272	(38,947)
	<b>16,593</b>	<b>20,157</b>
<b>Cesantías Administradas Fondo Nacional del Ahorro</b>		
Afiliados sector privado	3,106,591	2,764,880
Afiliados sector público	2,223,558	1,926,063
Doceavas partes estimadas	536,404	0
Saldos Inactivos	82,254	75,351
Saldos a favor de entidades nominadoras	47,484	48,911
Intereses Doceavas partes estimadas	1,474	13,535
IPC Cesantías sin reporte	11	612
Cesantías sin reporte	0	590,334
<b>TOTAL</b>	<b>5,997,776</b>	<b>5,419,687</b>

**FONDO NACIONAL DEL AHORRO**

NIT. 899.999.284 – 4

**AUXILIARES ACLARATORIOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

A Noviembre 30 de 2020 y Diciembre 31 de 2019 para el Estado de Situación Financiera

A Noviembre de 2020 y 2019 para el Estado de Resultado y Otro Resultado Integral

(Cifras expresadas en millones de pesos)



**AUXILIARES ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

<b>Otros Pasivos -Diversos</b>	<b>nov-20</b>	<b>dic-19</b>
Subsidios De Vivienda Vis Ministeri	28,449	28,529
Pagos Anticipados Cartera Hipotecar	28,374	25,857
Subsidio Vivienda Super Notariado C	7,891	8,895
Amortizacion Por Venta De Cartera	6,951	7,265
Convenio 117 Ministerio Transporte	4,892	5,017
Giros Pendiente De Desembolso-Cesan	4,222	16,554
Reestructurados Cartera Hipotecaria	3,985	171
Otras Retencion Sobre Contratos	3,127	3,578
Giros Pendiente De Desembolso-Avc	3,037	2,192
Giros Pendiente De Desembolso-Credi	1,935	14,630
Reclamacion De Seguros	1,417	874
Titularizadora Colombia	893	955
Banco Convenio Aplicacion De Ahorro	415	232
Pagos Anticipados Cartera Educativo	389	583
Concil_Banc Recaudos En Proceso	294	780
Bancos Convenio Por Aplicar Cartera	237	41
Autogiros Y Sustitucion De Deudor	27	0
Cxp Por Consignac De Afiliados Para	22.82	59
Recaudos En Proceso-Otros	17	1,092
Consignaciones Recaudos Errados	16.25	18
Conciliacion Cuentas Operativas	15.00	35
Bancos Convenio Por Aplicar Credito	6	6,141
Concil_Banc Pendiente De Desembolso	2	488
Otros Cargos Por Aplicar En Cartera	0.98	0
Giros Pendiente De Desembolso-Otros	0.35	0
Seguros Por Aplicar	0.28	0
Traslado Cuentas Por Cobrar Reestru	0.01	0
Creditos Cart Aplicados Sin Reg De	0	126
Recaudo Cartera Devolucion A Fiduci	0	20
<b>TOTAL</b>	<b>96,615</b>	<b>124,134</b>

**AUXILIARES ESTADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL**

<b>Ingresos financieros cartera</b>	<b>nov-20</b>	<b>nov-19</b>
Créditos de vivienda: intereses corrientes	536,941	498,826
Créditos comerciales: intereses corrientes crédito constructor	13,107	18,945
Créditos de consumo: intereses ctes crédito educativo	3,591	4,496
Moratorios cartera de vivienda y leasing habitacional	3,359	4,357
Moratorios cartera comercial	572	913
Moratorios cartera de consumo	110	95
<b>TOTAL</b>	<b>557,680</b>	<b>527,632</b>

<b>Reajuste de la Unidad de Valor Real-UVR</b>	<b>nov-20</b>	<b>nov-19</b>
Vivienda causación	78,138	149,951
Corrección Monetaria Leasing Habitacional	14,710	17,855
Vivienda recuperación cuentas contingentes	14,957	18,711
Cartera crédito constructor reajuste en UVR	196	979
Corrección Monetaria Leasing Empleados	0	0
<b>Total</b>	<b>108,002</b>	<b>187,496</b>

<b>Otros Ingresos - Diversos</b>	<b>nov-20</b>	<b>nov-19</b>
Gastos Ejercicios Anteriores	24,116	18,478
Retribucion Seguros Generales Gravada Iva	8,890	5,544
RECUPERACION CRM CESANTIAS PROTECCI	5,583	0
Recuperacion Intereses 60% Ipc Cesantias	3,355	100
Retribución Seguros Estimados	1,864	0
Intereses Años Ant. Cancelacion Ctas Ah. Volunt.	1,061	1,195
RECUPERACION CRM CESANTIAS INTERESE	508	0
Ingresos Ejercicios Anteriores	489	213
Otros Ingresos No Operacionales	362	85
Otros Ingresos Operacionales	324	380
Recuperación Por Amortización Venta	314	240
Recuperacion Proteccion Cesantias	71	167
Recuperacion Cartera Saneamiento Uvr Y Pesos	31	37
Recuperación por incapacidades laborales	24	31
Recuperacion Gastos Judiciales Procesos Cartera	14	7
Recuperación Gastos Procesos Judiciales	13	24

**FONDO NACIONAL DEL AHORRO**

**NIT. 899.999.284 – 4**

**AUXILIARES ACLARATORIOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**A Noviembre 30 de 2020 y Diciembre 31 de 2019 para el Estado de Situación Financiera**

**A Noviembre de 2020 y 2019 para el Estado de Resultado y Otro Resultado Integral**

(Cifras expresadas en millones de pesos)



Descuento Amortizado De Cartera Por Compra	0.5	1
Valor razonable Propiedades de Inversión	0.3	0
Ing Ejer Ant.Conciliacion Cta Disponible	0	4,649
Retribucion Seguros De Vida Excluida Iva	0	1,898
Recuperación de Activos por Altas	0	98
<b>Total</b>	<b>47,020</b>	<b>33,146</b>

	<b>nov-20</b>	<b>nov-19</b>
<b>Intereses depósitos y exigibilidades</b>		
Reconocimiento perdida poder adquisitivo cesantías	140,276	201,559
Otros intereses- depósitos de ahorro voluntario	16,878	16,703
Intereses sobre cesantías 60% IPC sobre doceavas	7,031	11,527
Riesgo operativo cesantías y ahorro voluntario	478	305
Provisión Intereses Sobre el Disponible	129	426
<b>Total</b>	<b>164,792</b>	<b>230,519</b>

	<b>nov-20</b>	<b>nov-19</b>
<b>Honorarios</b>		
Soporte mantenimiento	69,506	87,435
Servicios apoyo	13,959	35,518
Revisoría fiscal y auditoria externa	1,615	2,315
Asesorías jurídicas	1,555	3,442
Asesorías financieras	920	681
Junta directiva	560	462
Riesgo Operativo Legalización de Créditos	18	4
<b>Total</b>	<b>88,132</b>	<b>129,857</b>

	<b>nov-20</b>	<b>nov-19</b>
<b>Diversos</b>		
Servicios temporales	62,985	74,132
Otros	39,626	41,736
Servicio de aseo y vigilancia	8,475	7,047
Transporte	4,646	3,045
Publicidad y propaganda	4,897	6,682
Procesamiento electrónico de datos	4,191	7,453
Servicios públicos	2,165	2,513
Útiles y papelería	244	474
Gastos de viaje	204	575
Riesgo Operativo	3	32
<b>Total Gastos Diversos</b>	<b>127,435</b>	<b>143,689</b>

	<b>nov-20</b>	<b>nov-19</b>
<b>Resultado Financiero</b>		
Por aumento en el valor razonable	31,845	31,539
Depósitos a la vista	15,858	16,717
Por incremento en el valor presente	3,923	2,050
Rendimientos por compromisos de transferencia en operaciones simultáneas	511	321
Por venta de inversiones	192	167
Otros conceptos	2	9
<b>Menos:</b> Pérdida en Venta Títulos Renta Fija	-	6
<b>Menos:</b> Pérdida x Medición de Activos Fcieros Vr Razonable	14,376	9,806
<b>Menos:</b> Gasto intereses por derecho de uso	1,354	1,466
<b>Total</b>	<b>36,600</b>	<b>39,526</b>